



**Y A Y A S A N P E R G U R U A N C I K I N I
I N S T I T U T S A I N S D A N T E K N O L O G I N A S I O N A L**

Jl. Moch Kahfi II, Bhumi Srengseng Indah, Jagakarsa, Jakarta Selatan 12640 Telp. (021) 727 0090, 787 4645, 787 4647

Fax. (021) 786 6955

<http://www.istn.ac.id> E-mail: rektorat@istn.ac.id

SURAT PENUGASAN

Nomor : 041/05-SDKeu/IX/2025

Dekan Fakultas Sains Terapan dan Teknologi Institut Sains dan Teknologi Nasional Jakarta menugaskan kepada:

1. Elisabet Merida Kristia, S.T., M.T. - Dosen Prodi Teknik Sipil
2. Ir. Dasa Aprisandi, MT. - Dosen Prodi Teknik Sipil

Untuk menghadiri Seminar IAMKRI 2025 yang diselenggarakan oleh Ikatan Ahli Manajemen Konstruksi Ramping Indonesia (IAMKRI) pada hari Selasa, 9 September 2025 secara offline di Birawa Assembly Hall, Bidakara Hotel, Jakarta.

Demikian surat tugas ini dibuat untuk dilaksanakan dengan penuh tanggung jawab. Atas perhatian dan kerjasamanya diucapkan terima kasih.

Jakarta, 4 September 2025

Dekan Fakultas Sains Terapan dan Teknologi



Dr. Ir. Kun Wardana Abyoto, M.T.

NIDN. 0311086903

Tembusan Yth.

- Yang Bersangkutan



Ikatan Ahli Manajemen Konstruksi Ramping Indonesia

IAMKRI

Jakarta, 2 September 2025

Nomor : 02.558/IAMKRI/IX/2025
Lampiran : Susunan Acara Seminar
Perihal : Surat Undangan Partisipasi Seminar IAMKRI 2025

Kepada Yth.
Institut Sains dan Teknologi Nasional (ISTN) Jakarta
Di - tempat

Dengan hormat,
Dalam rangka mendukung pengembangan wawasan dan kolaborasi strategis dalam penerapan **Lean Construction** di Indonesia, dengan ini kami mengundang Institut Sains dan Teknologi Nasional (ISTN) Jakarta sebagai Partner IAMKRI untuk dapat berpartisipasi dalam **Seminar IAMKRI 2025** yang akan diselenggarakan pada:

Hari/Tanggal : Selasa, 9 September 2025
Tempat : Birawa Assembly Hall, Bidakara Hotel, Jakarta

Seminar IAMKRI 2025 akan menghadirkan para pakar, praktisi, dan akademisi nasional maupun internasional, di antaranya:

- Dr. Ir. Yudha Mediawan, M.Dev.Plg – Staf Ahli Bidang Teknologi, Industri, dan Lingkungan Kementerian PUPR
- Jeferson Shigaki – Takenaka Corporation, Jepang
- Teck Thai Heng – Building & Construction Authority, Singapura
- Yulianto Prihhandoyo, S.T., M.T.– Direktur Pasar Digital Pengadaan LKPP Indonesia

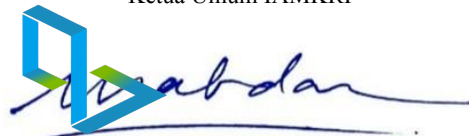
Adapun rangkaian kegiatan Seminar IAMKRI 2025 meliputi:

1. Seminar & Talkshow (9 September 2025)
2. Sesi Paralel Berbagi Kerampingan (9 September 2025)

Kami mengundang Bapak/Ibu untuk menghadiri kegiatan ini dengan mengirimkan **2 (dua) orang perwakilan**. Untuk konfirmasi kehadiran, mohon agar Bapak/Ibu dapat mengisi formulir konfirmasi partisipasi melalui tautan berikut: <https://s.id/KonfirmasiPartisipasiSeminar> atau dapat menghubungi kontak Sekretariat IAMKRI +62 811-1200-7410, selambat - lambatnnya konfirmasi pada **Kamis, 4 September 2025**.

Kami sangat mengharapkan partisipasi aktif Bapak/Ibu dalam kegiatan ini sebagai wujud kontribusi bersama untuk mewujudkan **Konstruksi Ramping untuk Industri Konstruksi Indonesia yang Berkelanjutan**. Demikian undangan ini kami sampaikan. Atas perhatian dan kerja sama Bapak/Ibu, kami ucapkan terima kasih.

Hormat Kami,
Ketua Umum IAMKRI



IAMKRI
Ikatan Ahli Manajemen
Konstruksi Ramping Indonesia

Muhamad Abduh

E-mail : info@iamkri.id

Telepon : +6281112007410

Alamat : MTH Square, Jl. Otista Raya No. 390 6 Kav. 10, Unit A5B, Lantai G

Website: <https://iamkri.id/>

Think Lean, Act Lean!



Ikatan Ahli Manajemen Konstruksi Ramping Indonesia IAMKRI

Lampiran Susunan Acara Seminar IAMKRI 2025

Tanggal : 9 September 2025

Waktu	Kegiatan
09.00 – 09.20	Laporan Ketua Umum IAMKRI
09.20 – 09.30	Go Live IAMKRI Database
09.30 – 10.30	Pembukaan oleh Staf Ahli Bidang Teknologi, Industri, dan Lingkungan Kementerian PUPR
10.30 – 11.00	Rehat Kopi
11.00 – 12.30	Seminar & Panel Discussion : Keynote Speaker 1,2,3
12.30 – 13.30	Makan Siang
13.30 – 15.30	Talk Show: Optimalisasi dan Efisiensi Konstruksi
15.30 – 16.00	Rehat Kopi
16.00 – 18.00	Berbagi Kerampingan – Presentasi dari akademisi dan praktisi tentang <i>Lean Construction</i>

Foto Kegiatan



E-mail : info@iamkri.id

Telepon : +6281112007410

Alamat : MTH Square, Jl. Otista Raya No. 390 6 Kav. 10, Unit A5B, Lantai G

Website: <https://iamkri.id/>

Think Lean, Act Lean!



Berbagi Kerampingan **Proyek Pembangunan Gedung KBRI Tokyo, Jepang**

Disampaikan oleh: Ir. **Ahmad Sholichan**, S.T, M.T., PT **ADHI KARYA** (Persero) Tbk
pada **SEMINAR IAMKRI 2025**, Selasa 9 September 2025





bersama Mr. Araishi,
Deputy Site Manager dari Taisei Corporation.

Construction Work of Project Rebuilding of the Office Building of the Embassy of the Republic of Indonesia, Tokyo, Japan 在東京インドネシア共和国大使館建替工事 **TAISEI CORPORATION – ADHI KARYA**



Last Section Erection Ceremony
(19 September 2023)



Peresmian Gedung KBRI Tokyo
(24 November 2023)



Momen selepas
Peresmian Gedung KBRI Tokyo



Ir. Ahmad Sholichan, S.T., M.T., I.P.M.

Karya Buku : Konstruksi Bangunan Gedung

a. Umum



ISBN : 978-623-7491-80-4
E-ISBN : 978-623-7491-82-8

b. Internal ADHI



Pendidikan

S1 - Teknik Sipil
Universitas Brawijaya Malang
- 2010 -

S2 - Magister Teknik Sipil
Universitas Mercu Buana Jakarta
- 2021 -

Program Profesi Insinyur
Universitas Diponegoro
- 2021 -

Pengalaman Proyek

Project Pengembangan Enterprise Architecture (Kesisteman ADHI) (2025)
- Project Manager

Proyek Pembangunan Gedung KBRI Tokyo, Jepang (2023) - Construction Engineer

Proyek Pembangunan Gedung AMC Rumah Sakit Anutapura Palu
- Design & Build (2022) - Project Engineering Manager

Proyek Pembangunan Gedung Menara BRI Medan, (2021-2022)
- Project Construction Manager

Proyek Pengembangan PLBN Entikong Tahap 2 - Design & Build (2016-2017)
- Project Engineering Manager

Proyek Pembangunan Gedung Bank Mandiri Balikpapan (2014-2015)
- Project Engineering Manager

Proyek Pembangunan Terminal Bandara Sepinggan Balikpapan (2011-2014)
- Cost Control/ PIC Fasade -

Pengantar: Budaya Lean di Konstruksi Jepang

※ “Lean” Sudah Menjadi Budaya di Jepang

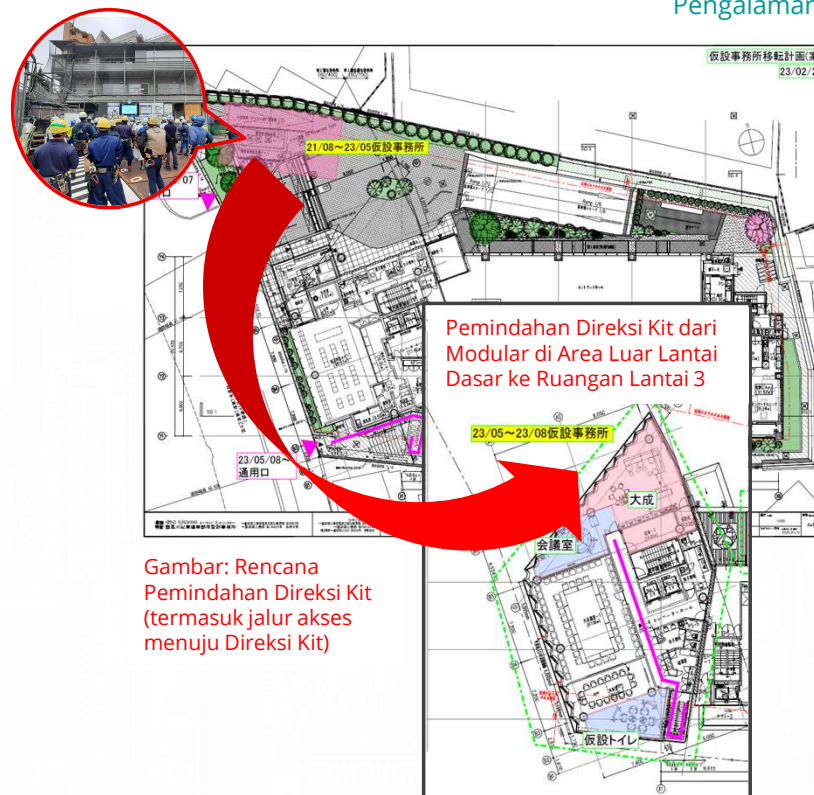


Kuliah Umum - Konstruksi Ramping - 2021

Perjalanan Elsie...

Subscribe

” Tidak hanya sekedar di Industri, tetapi sudah menjadi kebiasaan di masyarakat. Begitu musim dingin selesai, mereka memasukkan pakaian musim dingin itu di kardus, dan ditulis di karsus apa isinya. Artinya tanpa harus membuka, kita sudah bisa memastikan konten kardus itu apa. Dan itulah Lean yang sudah dijadikan kebiasaan sehari-hari di Jepang. ”



Pemindahan Direksi Kit dari Modular di Area Luar Lantai Dasar ke Ruang Lantai 3

Gambar: Rencana Pemindahan Direksi Kit (termasuk jalur akses menuju Direksi Kit)

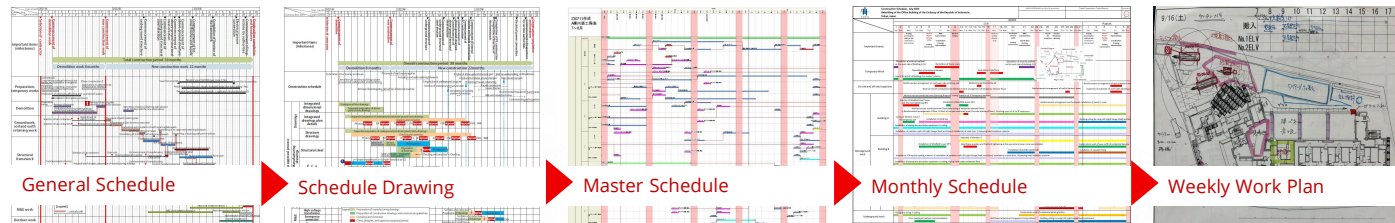
Pengalaman di Proyek Gedung KBRI Tokyo



Pengantar: Budaya Lean di Konstruksi Jepang

※ Budaya “Teratur & Terencana” dalam Konstruksi

Concern Penuh pada “Perencanaan & Readiness”



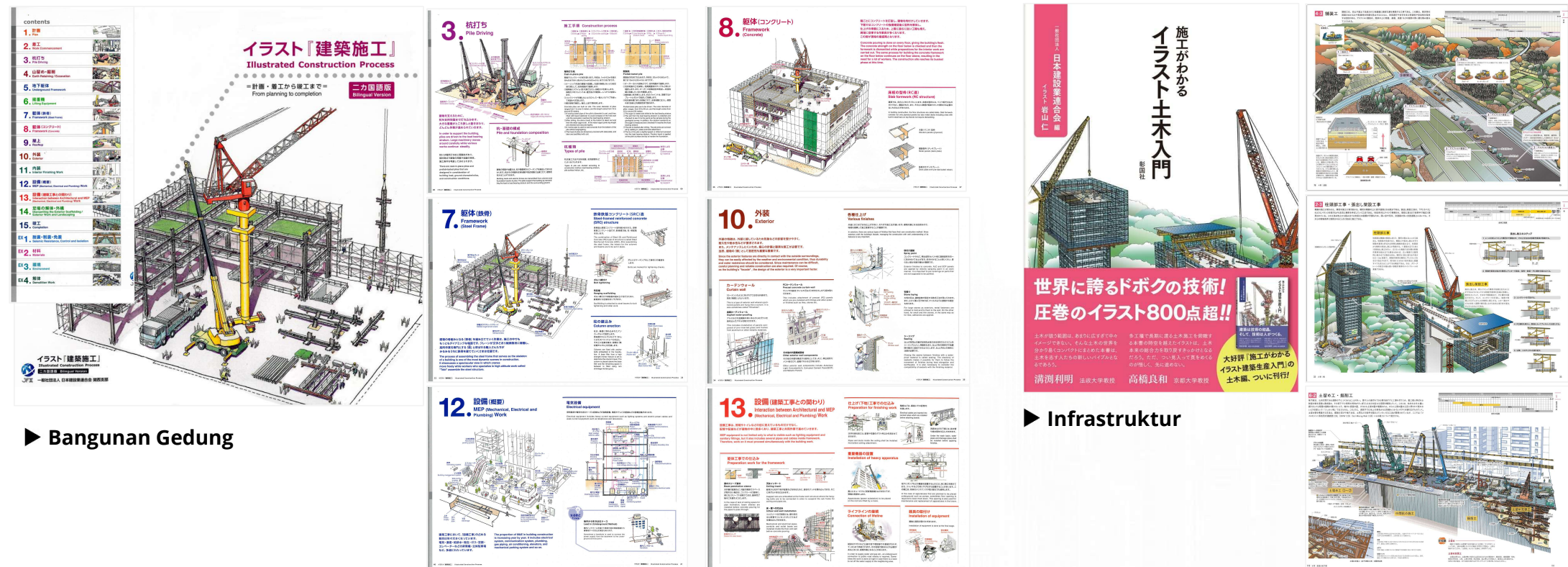
Beberapa hal yang “saya pahami” dari Konstruksi Jepang

1. secara teknik & teknologi konstruksi **tidaklah begitu berbeda** antara Konstruksi Jepang dengan Konstruksi Indonesia (Apa yang mereka kerjakan, bukanlah hal yang sulit apalagi mustahil untuk kita kerjakan juga)
2. penerapan **off-site construction**^{*)} menjadi kunci dalam menjaga mutu produk Konstruksi Jepang
(seperti: **Material Precast & Prefab**; Besi tulangan datang sudah ter-bending & **just in time**; minimnya pekerjaan dengan bahan adukan/plester, dll.)
^{*)} Konstruksi di luar lokasi (off-site construction) adalah fabrikasi, dan perakitan elemen bangunan di lokasi lain di luar situs konstruksi, sebelum dirakit di site sebagai satu kesatuan bangunan atau digabungkan dengan bagian utama bangunan.
3. Proses konstruksi yang sudah baku di seluruh Jepang
(proses konstruksi yang distandarkan melalui regulasi, seperti ditunjukkan pada buku “Illustrated Construction Process” dari JFCC-Asosiasi Kontraktor di Jepang)



Proses Konstruksi Yang Sudah Baku → Petunjuk Kerja → Keseragaman Mutu

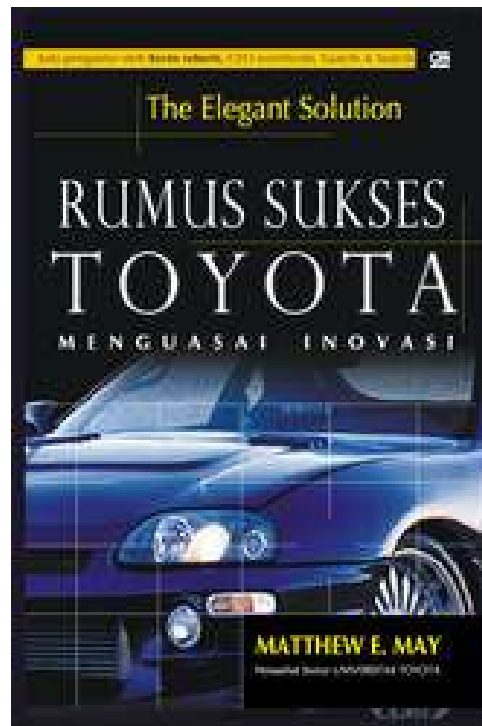
Proses konstruksi yang distandarkan melalui regulasi mendorong penjaminan mutu, seperti ditunjukkan pada buku "Illustrated Construction Process" dari JFCC - Asosiasi Kontraktor di Jepang



► Bangunan Gedung

► Infrastruktur

Referensi Menarik sebagai Pengantar Kerampingan



viii	THE ELEGANT SOLUTION	
6	Rancanglah untuk Hari Ini Berfokuslah pada kebutuhan jelas yang ada saat ini, atau ide besar Anda tidak akan pernah terwujud.	110
7	Berpikirlah dalam Gambar Sajikan maksud Anda dalam bentuk gambar—Anda akan terkesan dengan gambar itu.	125
8	Pahami yang Tak Terlihat Solusi yang paling menarik sering kali bersifat perseptual dan emosional.	141
9	Manfaatkan Keterbatasan Kekuatan yang membuat berkekuatan—keterbatasan sumber daya bisa memacu ingenuity.	154
10	Kuasai Ketegangan Pemikiran terobosan menuntut adanya sesuatu yang menantang.	167
11	Hitung Angkanya Jangan percaya kata orang—lawan intuisi dengan pemahaman, pusatkan perhatian pada fakta, dan hitung angkanya.	179
12	Wajibkan Kaizen Menjaga kesempurnaan menuntut kedisiplinan besar—ciptakan standar, ikuti, dan cari cara yang lebih baik.	193
13	Jaga agar Tetap Ramping Kerumitan bisa membunuh—kurangi, sederhanakan, dan biarkan mengalir.	207
BAGIAN 3: PROTOKOL		
14	Strategi Cangkang Kerang Manajemen memainkan peran utama dalam mengembangkan kekuatan inovasi garis depan.	227

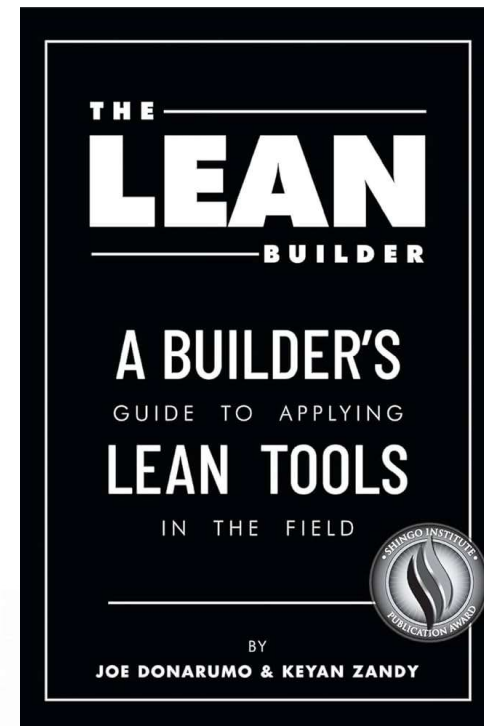


Table of Contents

Chapter	Page
Prologue	1
1 Daily Huddles	9
2 Visual Communication	27
3 The Eight Wastes	41
4 Managing Constraints	61
5 Pull Planning	81
6 The Last Planner System™	119
7 Percent Plan Complete	145
Epilogue	167
The Playbook	181

► Visual Management

(第三) 小山営業部 2020年12月 3日

● パース②(西側) West side

 配置図 兼

Cross Section

● 断面図

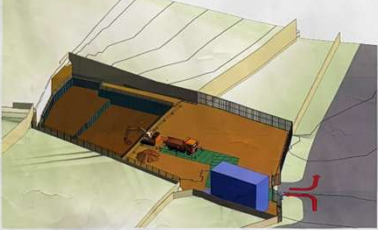
- 大使館及び黒川事務所にはパイプがあるが、公務後は面談等に制限が掛かる為、当社顧問の石川氏（元フィリピン大使）が持つ広い人脈を活用し、他社との差別化を図る。
- 仮設VE提案が採用される場合はその採用を前提とした価格を評価に適用する為、仮設VE提案を十分検討する。
- 選定方式が総合評価落札方式に準じるものであり、価格以外の評価点（施工体制、技術提案）の決定要素が大きい、高い非価格評価点の獲得を目指す。
- 参考価格であるが、金額が公表されていない。その真意を確認し、入札金額を検討する。

A horizontal beam is shown with a vertical reaction force at the left end and a downward point load at the right end.

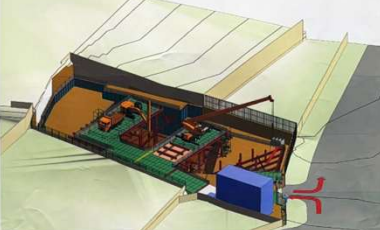
[illegible]

Proyek Pembangunan Gedung KBRI Tokyo, Jepang

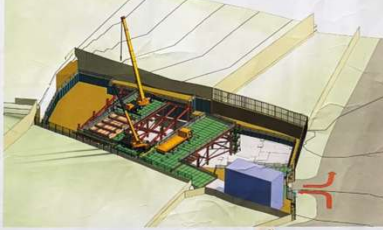
Step1



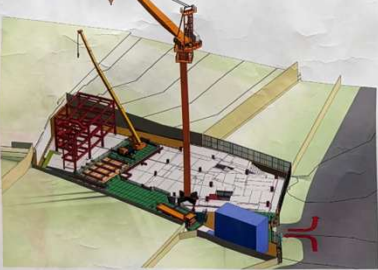
Step2



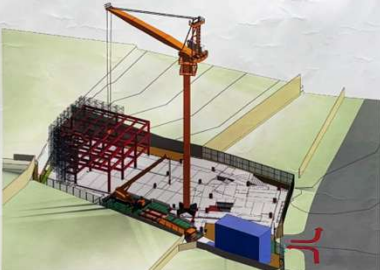
Step3



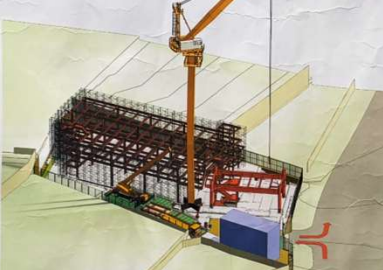
Step4



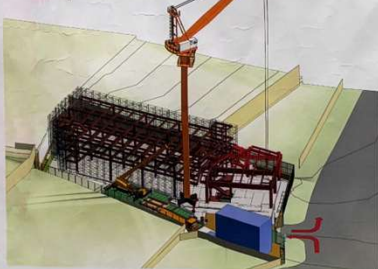
Step5



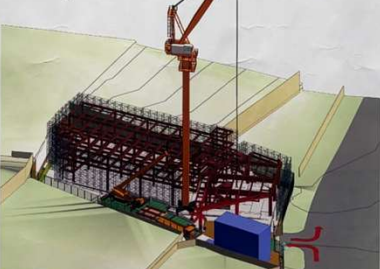
Step6



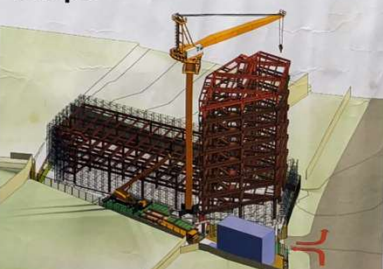
Step7



Step8



Step9



Highlight : 3 Lesson Learned Kerampingan

Proyek Pembangunan Gedung KBRI Tokyo, Jepang

- ① **Perhatian Penuh pada Perencanaan & Kesiapan Produksi (Terencana)**
- ② **Menjadikan Aktivitas Produksi Teratur (Construction Engineer & Production Daily Cycle)**
- ③ **Tool Box Meeting & 5R yang Berorientasi Produksi**



1

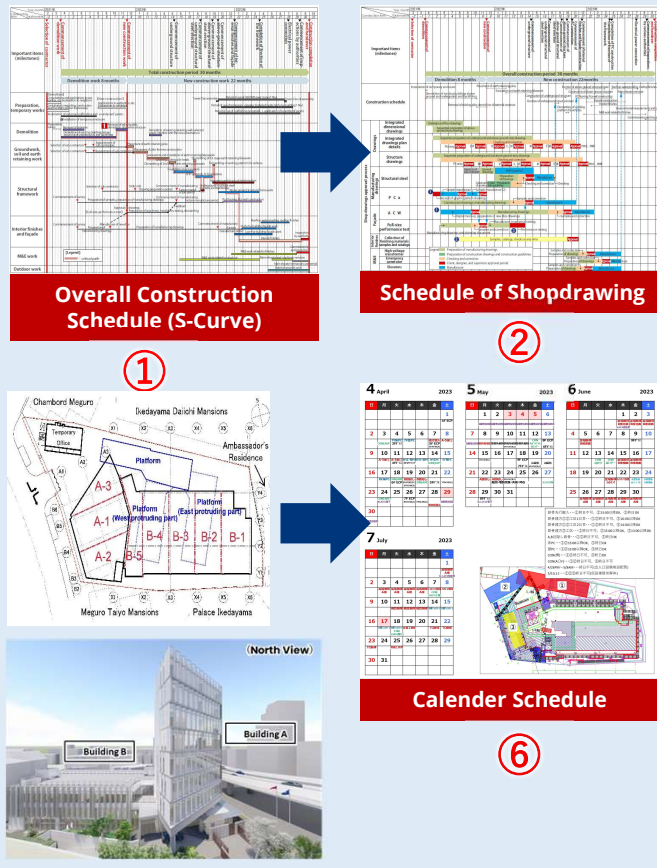
Perhatian Penuh pada Perencanaan & Kesiapan Produksi (Terencana)


KEDUTAAN BESAR REPUBLIK INDONESIA
インドネシア共和国大使館

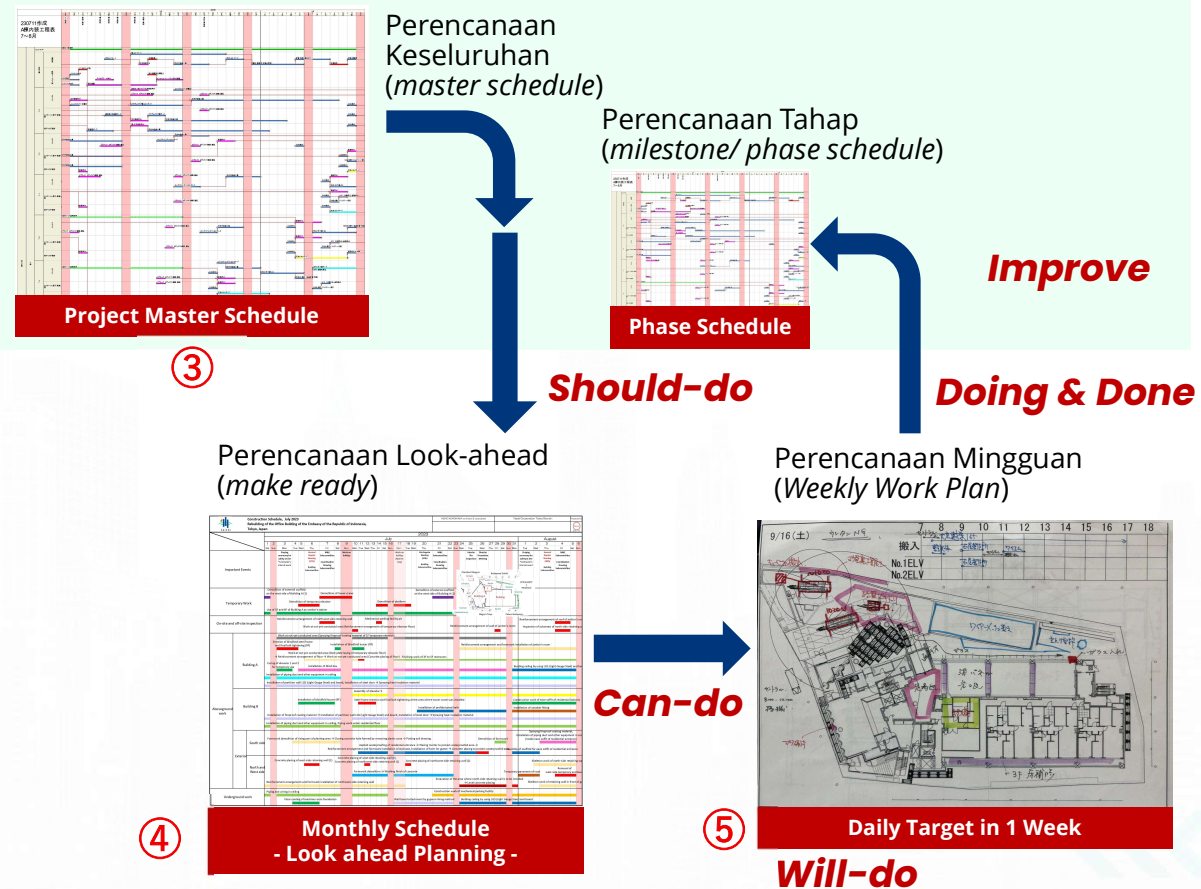
Kerampingan di Perencanaan Produksi Konstruksi

Perencanaan Schedule pada Proyek KBRI Tokyo (dari Master Schedule s.d Weekly Work Plan)

Project Schedule Management



Project Production Management



Kerampingan di Perencanaan Produksi Konstruksi

Perencanaan Schedule pada Proyek KBRI Tokyo (dari Master Schedule s.d Weekly Work Plan)

1. Overall Construction Schedule (for owner view)

That is a simple gantt chart, making the project schedule more visible. The important things or activity that be milestone is also pointed. This type is called **"S-Curve Schedule"** in the construction industry of Indonesia.

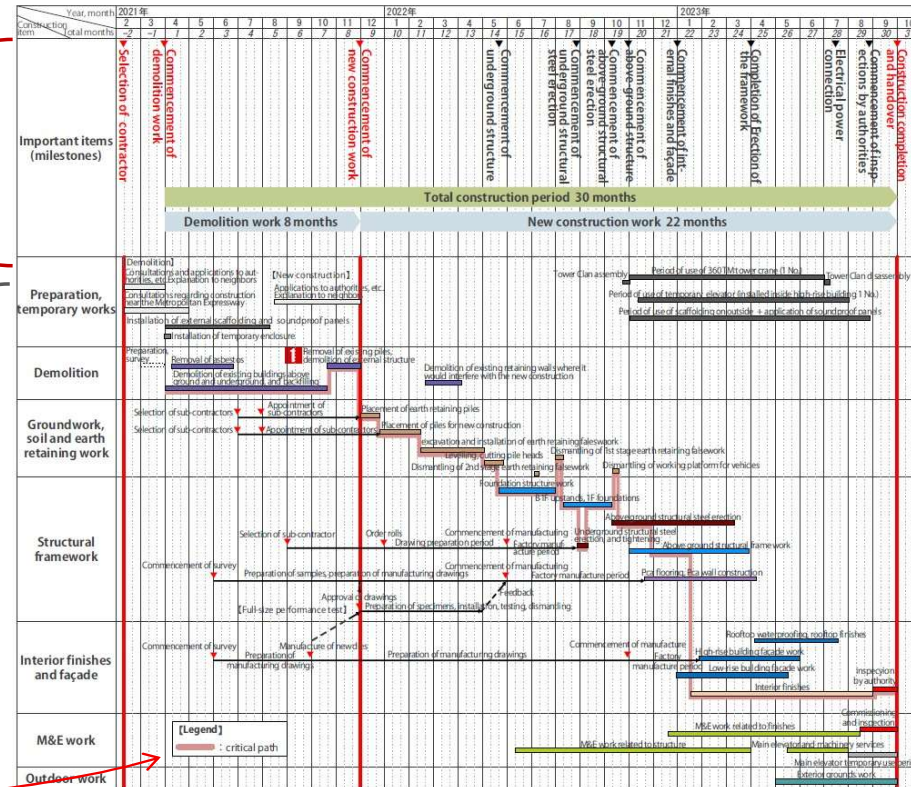
Lihatlah bagaimana template Penjadwalan disusun sedemikian rupa, sehingga orang non-teknis bisa dengan mudah memahami

Highlight #1. Bagian kepala menguraikan milestone atau agenda penting lainnya (seperti Ground Breaking Ceremony, Milestone pek. Struktur, Pengujian SLO/SLF dll.)

Highlight #2. Batang tubuh dibagi ke dalam disiplin pekerjaan yang urut sequence-nya. Dimulai dari Pekerjaan Temporary, Demolisi (jika ada), Pek. Struktur Bawah (Pondasi, Galian, Pek. Beton), dst.

Highlight #3. Jadwal disusun dalam Gantt Chart, dengan nama kegiatan (task) ditulis di atas gantt chart-nya atau tidak ditulis di samping.

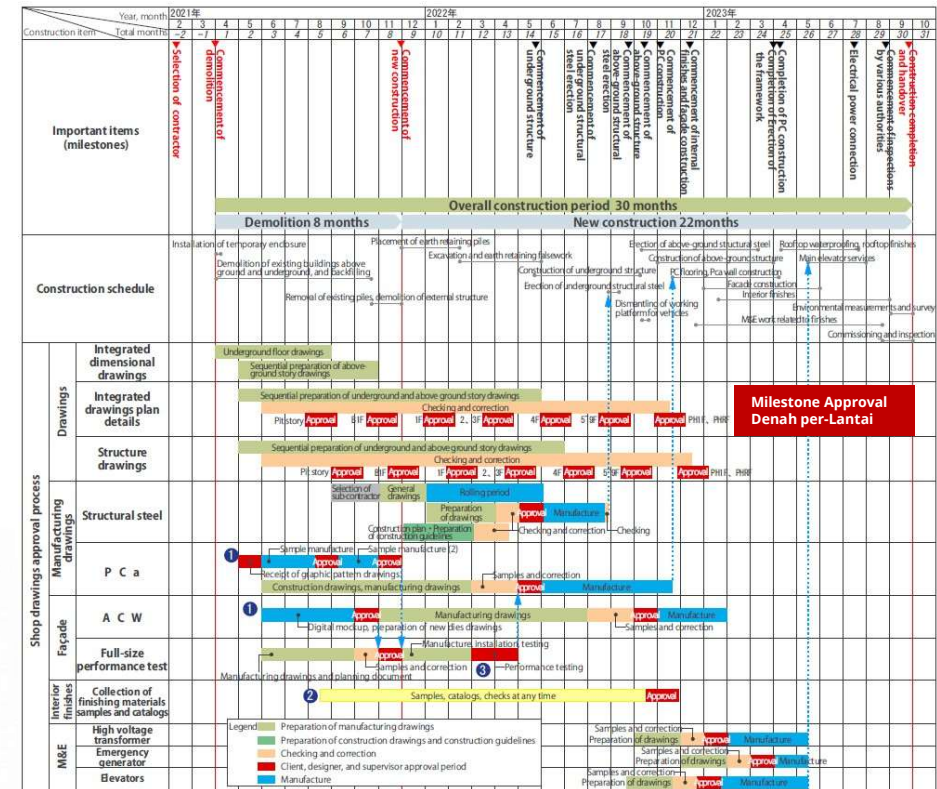
Highlight #4. Jalur Kritis juga ditampilkan



2. Schedule of Shopdrawing (for owner view)

The master schedule is then detailed into the schedule of shop drawing

Highlight: Schedule Shopdrawing di-visualisasi-kan dengan clear. Tujuannya memberikan notifikasi ke Owner tentang milestone approval desain/drawing.

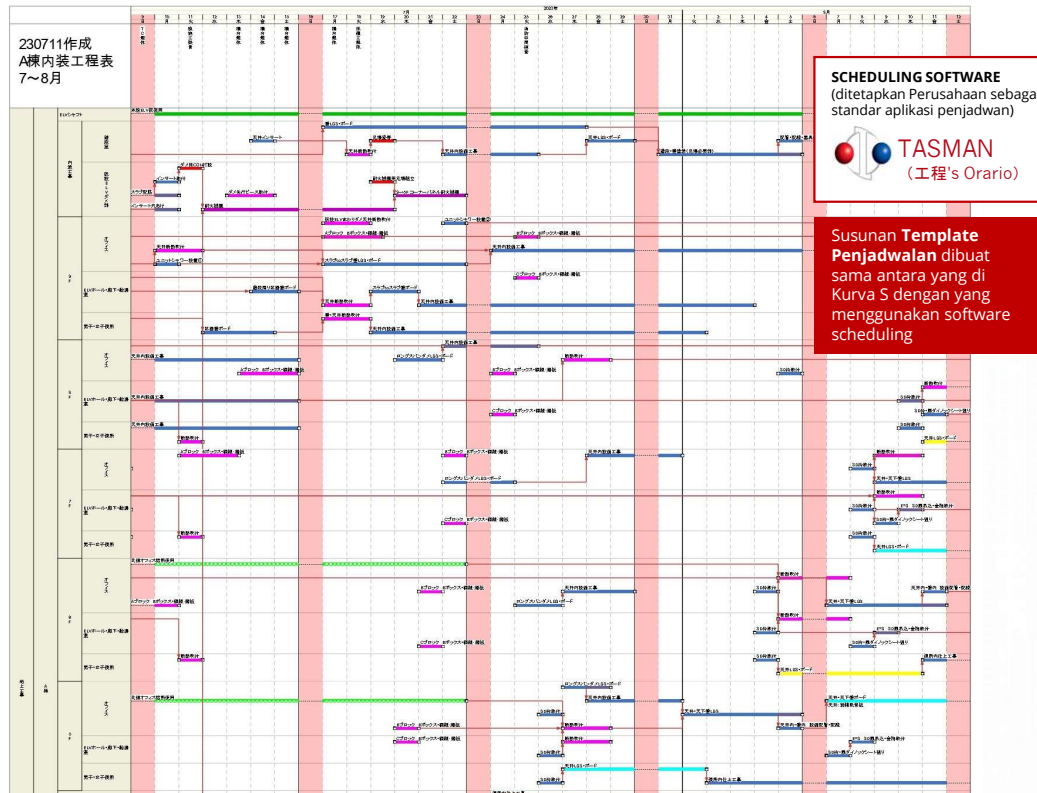


Kerampingan di Perencanaan Produksi Konstruksi

Perencanaan Schedule pada Proyek KBRI Tokyo (dari Master Schedule s.d Weekly Work Plan)

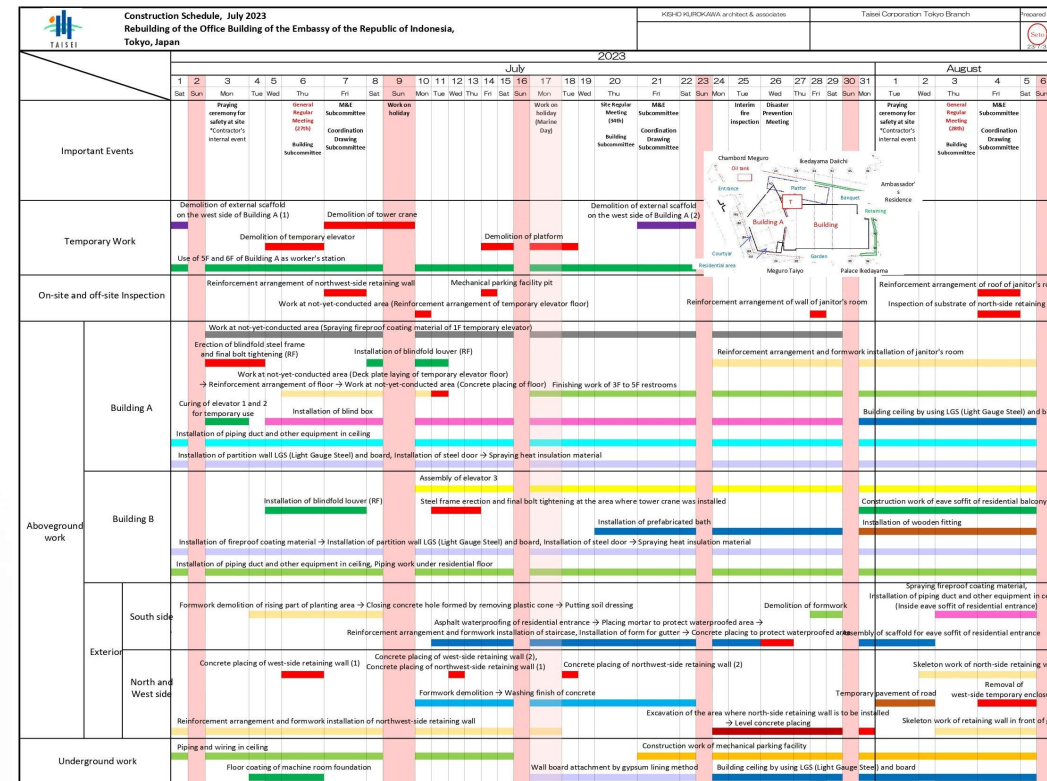
3. Project Master Schedule

TAISEI made it using **"TASMAN by Orario"**. This schedule is like a schedule created using "Primavera" or "Ms. Projects". However, what makes you excited is the interface. **Important activities that are milestones are also displayed**



4. Monthly Schedule - Look ahead Planning

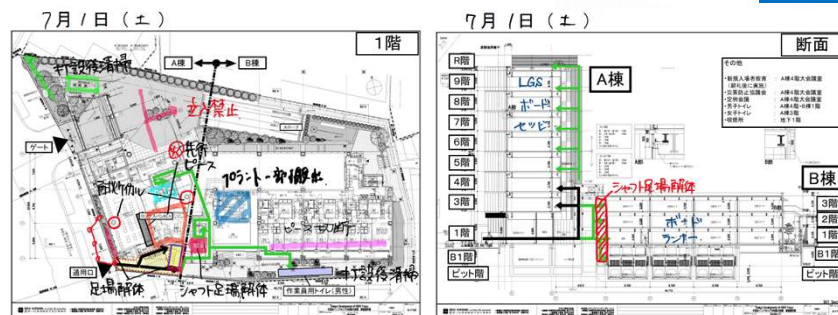
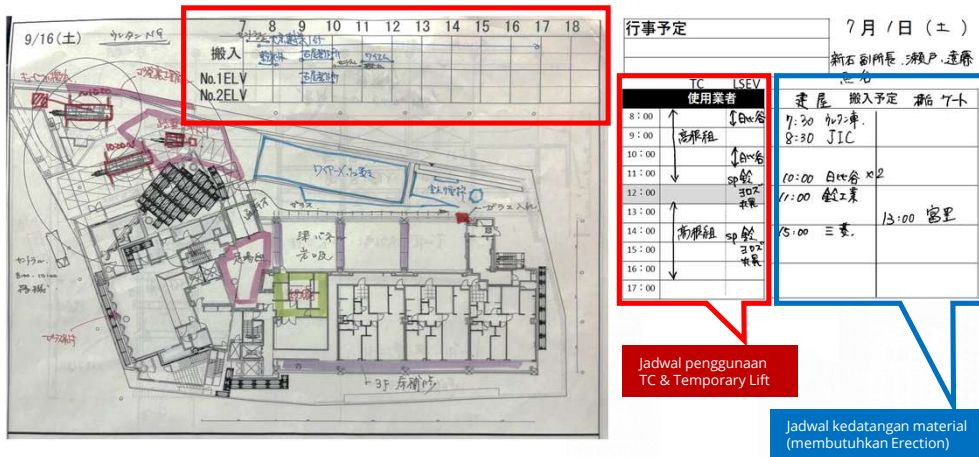
This schedule is made in 2 months. This month and the next month. The excited thing is that each **trades/ construction work is marked with a different color**. For example, "yellow" for formwork and "grey" for pouring concrete work.



Perencanaan Schedule pada Proyek KBRI Tokyo (dari Master Schedule s.d Weekly Work Plan)

Daily Target in 1 Week (Weekly Work Plan)

The form is the mapping of works or foreman/ subcontractor activity on each floor, which is the target for that day. **This daily target is the result of an agreement at the Daily Huddle Meeting** (held at 11.30 – 12.00 JST)



Per-kegiatan ditandai/ "di-mapping" dengan warna berbeda. Dibuat dalam bentuk Lay Out/Denah per-lantai dan Potongan

6. Calendar Schedule

Activities are outlined in calendar

- Activities are outlined in calendar form on specified dates.



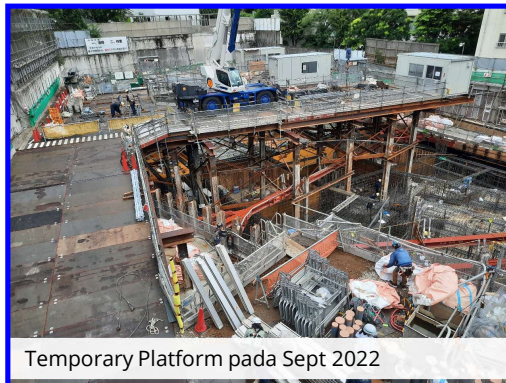
鉄骨先行輸入・・・①終日不可、②13:00以降OK、③終日OK
鉄骨建方①②工区1日・・・②終日不可、③16:00以降OK
鉄骨建方①②工区2日・・・②終日不可、③14:00以降OK
鉄骨建方③工区・・・①終日不可、②15:00以降OK、③13:00以降OK
A,B且昼鉄骨・・・①終日不可、③終日OK
床PC・・・①②15:00以降OK、③終日OK
壁PC・・・①②15:00以降OK、③終日OK
CON(構)・・・①終日不可、③終日OK
CON(A/F)・・・①②終日不可、③終日不可
4/28PM 5/8AM・・・終日不可(出入口設備設置配管)
5/10/11・・・終日不可(仮設事務所解体)

Kerampingan dari Proyek Pembangunan Gedung KBRI Tokyo, Jepang
Ir. Ahmad Sholichan, S.T, M.T., PT ADHI KARYA (Persero) Tbk

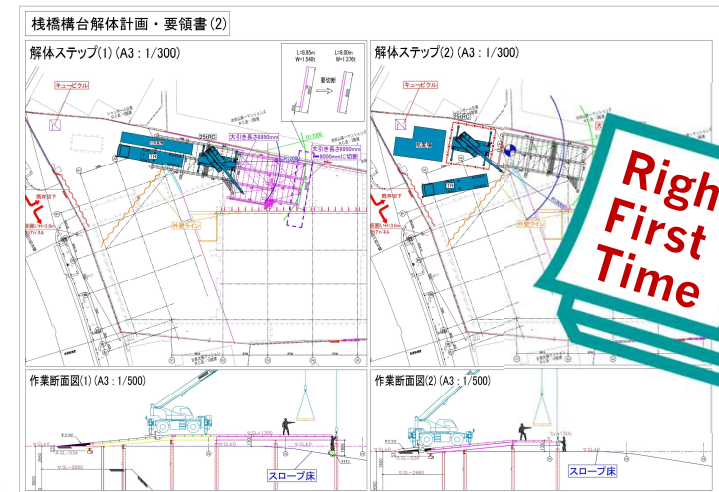
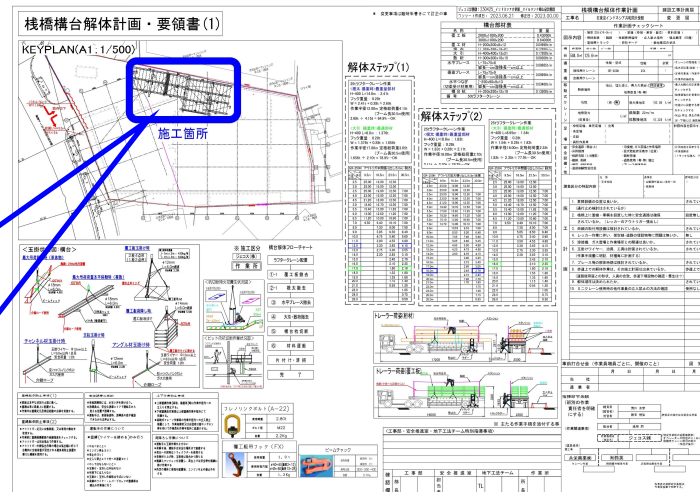
Kerampingan di Pelaksanaan (Kesiapan Konstruksi)

Mempersiapkan Pekerjaan dengan Benar, Dimulai dengan Benar & Dilaksanakan dengan Benar

Mempersiapkan Pekerjaan dengan Benar ▶ Menyusun Construction Plan dengan Kertas Kerja "One Sheet"



Temporary Platform pada Sept 2022



Right First Time

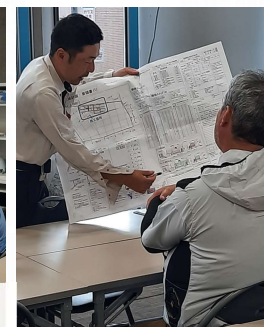
Right First Time: "Benar Sejak Awal"

- **Memastikan Rencana Konstruksi Benar sejak awal**
Bahwa rancangan produksi konstruksi yang disusun, dipastikan matang & *qualified* sejak awal atau sejak tahap perencanaan proyek. Artinya, **construction plan** yang dihasilkan benar-benar menggambarkan apa yang akan dikerjakan, tahapan pelaksanaannya, dan berbagai potensi variasi, hambatan & risiko kegagalan yang harus dimitigasi.
- **Memastikan kegiatan dilakukan dengan cara benar pada saat dilaksanakan**
Bertujuan untuk mengetahui lebih awal permasalahan yang terjadi yang bisa menyebabkan *defect* ataupun *rework*.

Memastikan Pekerjaan Dimulai dengan Benar
▶ Safety Induction, sekaligus Kick Off Meeting



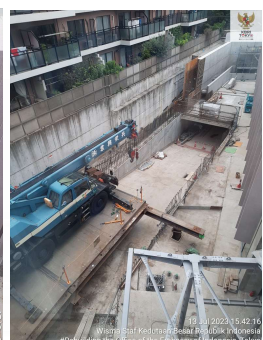
Penjelasan One Sheet: Metode Pembongkaran Temporary Platform kepada Pekerja Pembongkaran



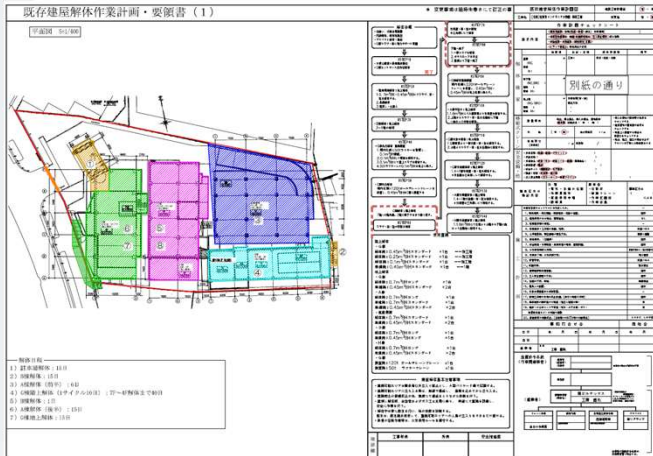
Memastikan Pekerjaan Dimulai dengan Benar
▶ Supervisi Pekerjaan s.d Evaluasi Kapasitas Produksi



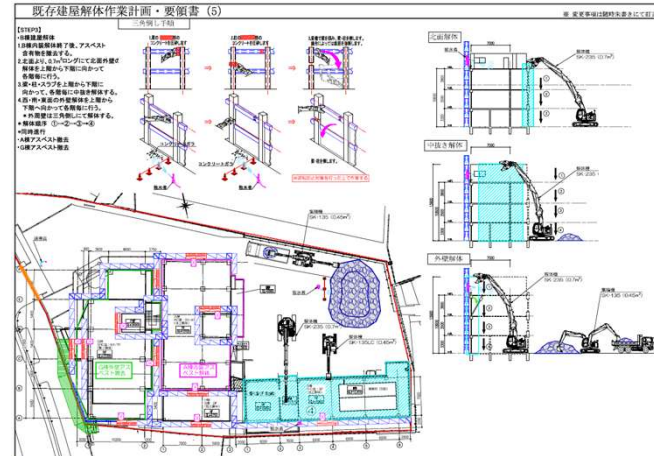
Pelaksanaan Pembongkaran Temporary Platform



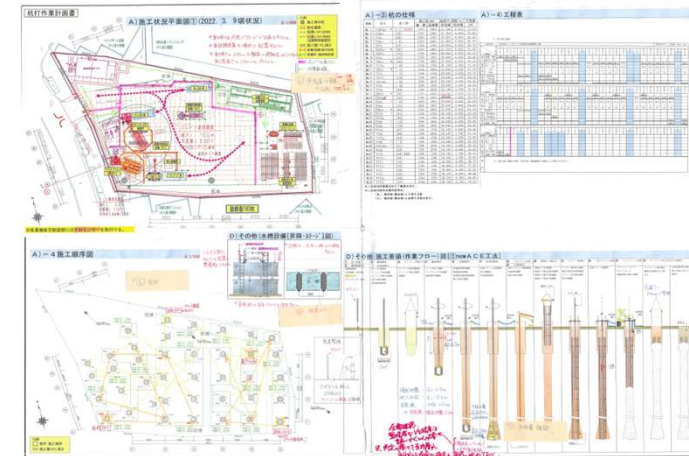
※ Penyusunan One Sheet dilakukan Pada Setiap Pekerjaan



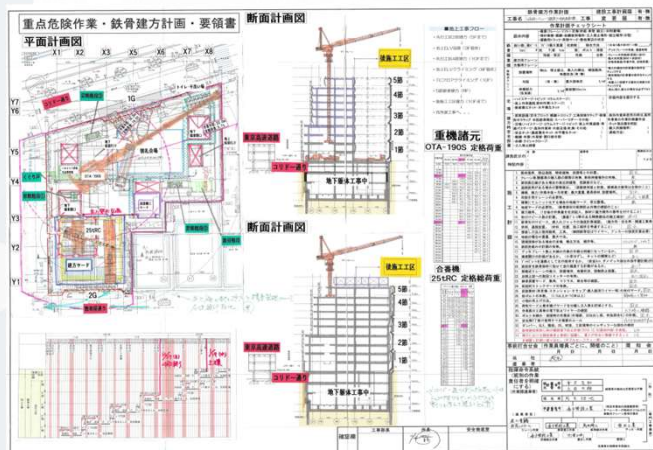
One Sheet – Demolition Existing Building (Page 1)



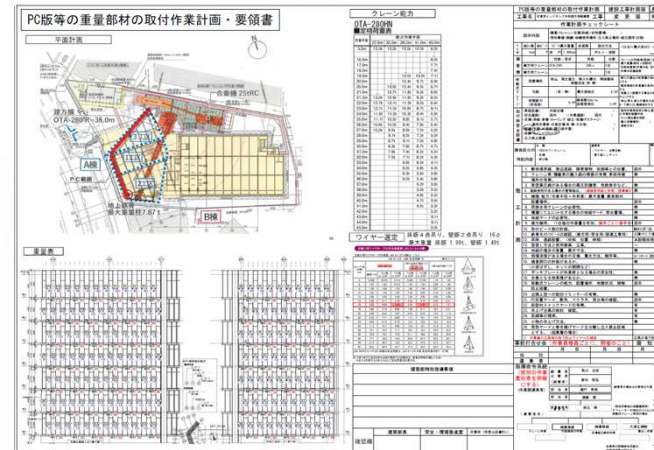
One Sheet – Demolition Existing Building (Page 2)



One Sheet – Pile Construction (Bore Pile)



One Sheet – Steel Erection Frame



One Sheet – Fasade Concrete Precast Installation



One Sheet – Tree Cutting Procedure

2

Menjadikan Aktivitas Produksi Teratur

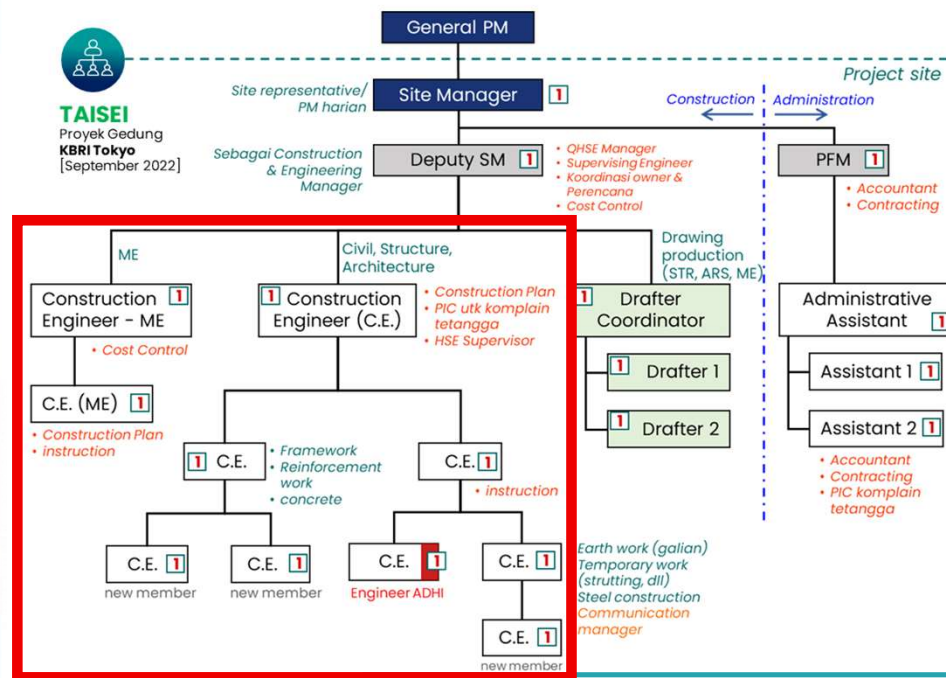
(Construction Engineer &
Production Daily Cycle)

Struktur Organisasi Proyek Taisei

Proyek Pembangunan Gedung KBRI Tokyo, Jepang

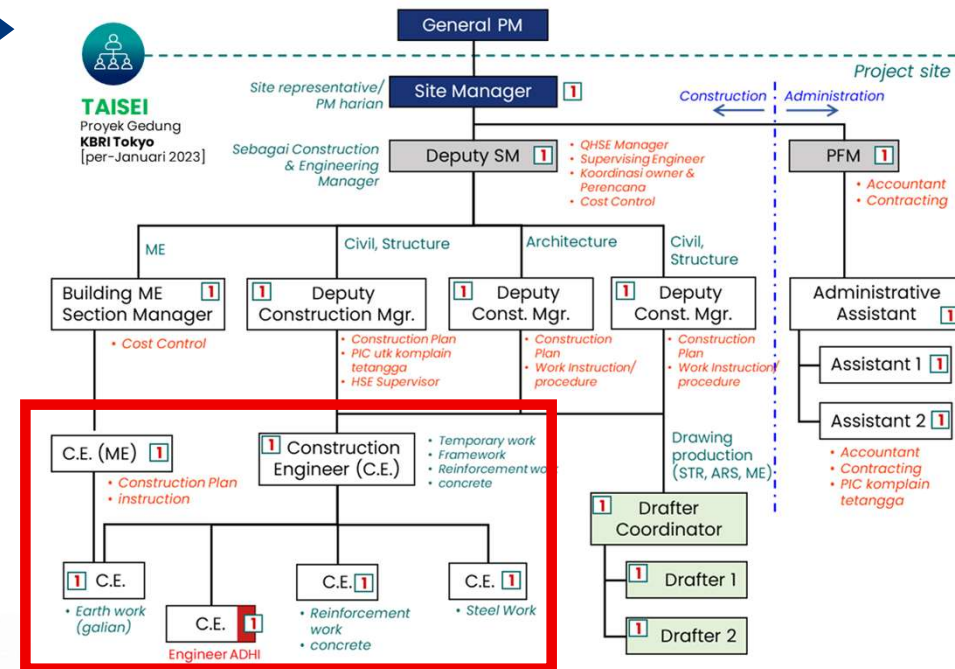
2021-2022

Pekerjaan Utama: Pek. Pembongkaran, Pek. Pondasi & Galian, Pek. Struktur Bawah



2023

Pekerjaan Utama: Pek. Struktur Atas, Pek. Arsitektur, Pek. Mekanikal-Elektrikal-Elektronika, Pek. Lansekap



Catatan (yang menarik)

① Pembagian Grup Fungsi yang “to the point”

- Grup fungsi yang mencerminkan Proyek “to the point” untuk mengeksekusi produksi konstruksi.
- Grup fungsi dibagi sesuai dengan kelompok kegiatan yang harus ditangani dan produk keluaran yang harus dihasilkan, yaitu (1) Grup Fungsi Construction; (2) Grup Fungsi Drawing Production; dan (3) Grup Fungsi Administration.

② Tidak ada pemisahan antara “Planning” dan “Production”

- Grup fungsi Construction adalah gabungan antara fungsi Engineering dan fungsi Production/Lapangan
- Construction engineer adalah seorang planner, sekaligus scheduler dan QS juga seorang supervisor, OC dan safety officer.

③ Kompetensi “Construction Engineer”

Mengenal Construction Engineer pada Konstruksi Jepang

Induction for New Employee: Responsibility & Daily Schedule (Aktivitas Harian)

SEMINAR IAMKRI 2025

Work Induction

2022.1.31~2.3
2022.2.7~2.10
大成建設インターンシップ
～現場監督という仕事を知らう～
在東京インドネシア共和国大使館建替工事



Taisei Corporation Internship

- Learn about the job of a site supervisor
- Reconstruction of the Embassy of the Republic of Indonesia in Tokyo

2019.4.24
新入社員研修
～現場監督という仕事を知らう～
担当：山森 桃子

New employee training

- Learn about the job of a site supervisor -

Daily Cycle

Typical daily schedule for a site supervisor (young staff member)

[AM]
Until 8:00: Things to do after arriving at work and before the morning assembly
Changing the water in the sakaki tree and humidifier,
Checking business contact & emails
Preparing for morning assembly, going to the morning assembly venue

8:00: Morning assembly starts

8:15: Regular inspections, site inspections

8:30: 9:00: **Submit safety log**

9:00: Construction records, site inspections

11:30: Coordination Meeting for Tomorrow Works

12:00: Lunch break

[PM]
13:00 onwards... Construction records, site checks, desk work

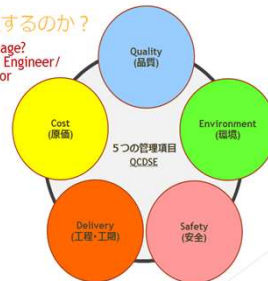
17:00 onwards... Finished onsite, checked status, lights out & locked

17:30 onwards... **Desk work (safety log, planning document filing, construction records)**
(Summary, preparation for tomorrow)

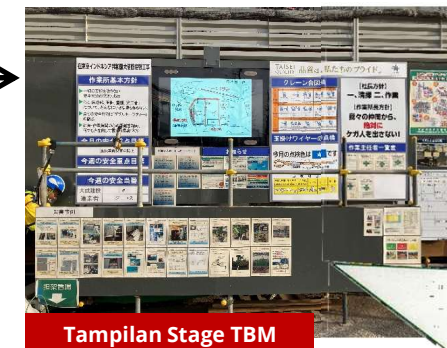
End of work, return home

何を管理するのか?

What to manage?
Construction Engineer /
Site Supervisor



Morning Assembly / ToolBox Meeting



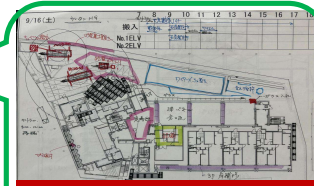
Tampilan Stage TBM

7.45 ... When you arrive at the site, greet the workers.

- Radio gymnastics
- Shoulder rub and shoulder pounding
- Appearance report (each foreman)
- Details of the work on the day, flow lines, and other items to be made known
- 30 seconds KY
- Safety call (ask foreman weekly)
- High five * He is self-restrained to take measures against the coronavirus.
- Dissolution & KY confirmation with today's work for each contractor

Rundown TBM

Daily Huddle Meeting (Action Plan for Tomorrow)



Materi yang ditampilkan di Monitor

17:00: Check site cleaning status, turn off lights and lock up



Cleaning up and tidying up after each contractor has finished work - Confirmed by staff



Once everyone has left, the lights are turned off and the site is locked.

Sebelum Pulang

17:30 ~ ... Desk work

- Safety logbook and planning document filing
- Construction record summary
- Preparation for the next day



Daily Cycle pada Produksi Konstruksi

Menjadikan Aktivitas Produksi Teratur (sebuah komparasi)

Proyek Pembangunan Gedung KBRI Tokyo, Jepang (TAISEI Corporation)

Typical daily schedule for a site supervisor (young staff member)

[AM]

Until 8:00: Things to do after arriving at work and before the morning assembly
Changing the water in the sakaki tree and humidifier,
Checking business contact & emails
Preparing for morning assembly, going to the morning assembly venue

8:00: Morning assembly starts

8:15: Regular inspections, site inspections

8:30: 9:00: **Submit safety log**

9:00: Construction records, site inspections

11:30: Coordination Meeting for Tomorrow Works)

12:00: Lunch break

[PM]

13:00 onwards... Construction records, site checks, desk work

17:00 onwards... Finished onsite, checked status, lights out & locked

17:30 onwards... Desk work (safety log, planning document filing, construction records)
↓ Summary, preparation for tomorrow)

End of work, return home

Proyek Pembangunan MRT Jakarta Fase 2 - CP202 (SHIMIZU-ADHI JV)

DAY SHIFT		NIGHT SHIFT
07:30	Morning/Night Assembly – Taiso	19:30
08:00	– Tool Box Meeting (01) –	20:00
	PreTask Talk – Permit to Work	
08:00	Start Activity –	20:00
12:00	Record Activity	24:00
12:00	Lunch & Rest	24:00
13:00		01:00
13:00	Daily Huddle Meeting (02)	
13:30	(Today – Tonight –	
	Tomorrow) activity	
13:00	Start Activity –	01:00
17:00	Record Activity	05:00
17:00	Daily Report –	05:00
18:00	Desk Work	06:00
18:00	Hand Over Meeting	
18:30	to Night Shift	
18:30	Return to home	06:00

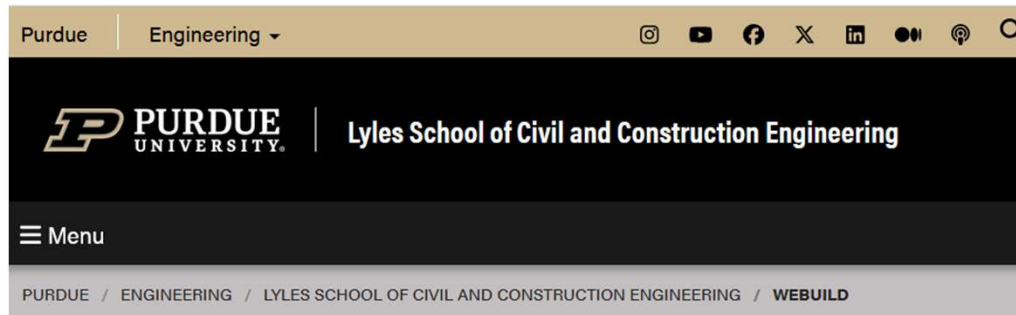
(01) TBM – Taiso – PreTask Talk



(02) Daily Huddle Meeting



What is a Construction Engineer?



What is a Construction Engineer?

Construction engineers design and execute processes for building and maintaining the infrastructure of our world. They have the option of either working in an office setting or out in the field—oftentimes, it's a combination of both. (M. Hastak, Purdue University)

Construction Engineer atau **Insinyur Konstruksi** adalah personil proyek yang bertanggung jawab **merencanakan & mengeksekusi proses konstruksi** pembangunan dan atau pemeliharaan bangunan.

Ini yang membedakan dengan Civil Engineer

Civil Engineer / Structural Engineer atau **Insinyur Sipil** lebih berfokus pada sisi *engineering* dari suatu bangunan konstruksi. Pada tingkat profesi, *Civil Engineer* lebih berperan sebagai Konsultan Perencana atau Penyedia Jasa Perancangan.

Civil Engineer memastikan bahwa **desain struktur** suatu bangunan **benar-benar andal & aman** untuk dilanjutkan ke tahap konstruksi.

ii. Job Responsibilities

Purdue University juga menjelaskan secara detail tugas & tanggung jawab dari *Construction Engineer* atau Insinyur Konstruksi tersebut, yaitu :

1. Melakukan **Perencanaan proyek** dan **Supervisi** kegiatan produksi konstruksi proyek.
 - *Merencanakan site management*
 - *Menyusun penjadwalan*
 - *Memilih & memilih peralatan*
 - *Mengarahkan tenaga kerja (mandor)*
 - *Mengelola material konstruksi*
 - *Menerapkan aspek K3L*
 - *Menyiapkan temporary structure*
2. **Merancang struktur temporer** & permanen
3. Memeriksa dan **memodifikasi rencana kerja** dan spesifikasi untuk mendapatkan konstruksi yang paling *workability*, efisiensi, & memenuhi *safety*.
4. Menyusun **budgeting/ cost estimating**, termasuk menyiapkan penawaran (dalam tender/lelang)
5. Memanfaatkan **BIM sebagai VDC** (*Virtual Design & Construction*)
6. Melakukan **pengelolaan subkontraktor**
7. Bekerja sama dengan Pemberi Tugas untuk memastikan proyek memenuhi persyaratan yang telah ditentukan
8. Memecahkan **permasalahan lapangan**, *moving between the field and office*
9. Selalu **meningkatkan wawasan dan kompetensi** melalui pendidikan lanjutan atau pelatihan teknis.



3

Tool Box Meeting & 5R yang Berorientasi Produksi

#Rebuilding the Office of the Embassy

Daily Huddle Meeting (11.30 JST) → Toolbox Meeting (08.00 JST) Berorientasi pada Produksi (Kesiapan Berbagai Pihak)

SEMINAR IAMKRI 2025

Daily Huddle Meeting - Pull System (11.30.00 – 12.00 JST)

Setiap hari dilaksanakan rapat rutin pada pukul 11.30 – 12.00 JST, untuk membahas **action plan hari berikutnya**. Dihadiri oleh Construction Engineer dari Kontraktor, kepala grup pekerja dan kepala subkontraktor. Selanjutnya, **hasil rapat disampaikan ke para pekerja pada hari berikutnya, yaitu pada Toolbox Meeting** pukul 08.00 – 08.15.



Suasana Huddle Meeting (Action Plan for Tomorrow). Tampak Construction Engineer menyampaikan rencana/target, dan peserta memberikan tanggapan.



Tampak monitor yang terhubung ke Ipad/Tablet dari Construction Engineer

Toolbox Meeting (08.00 – 08.15 JST)

Huddle yang berarti “kerumunan atau ngerumpi”, adalah berkumpul bersama sebelum mulai bekerja. Dilakukan dengan cara seksama maksimal 15 menit, dan *to the point*. Disampaikan rencana kerja hari ini untuk setiap area, sehingga setiap orang *aware* dengan tugasnya dan keterkaitan dengan pihak lain. *Huddle Meeting* berpadu padan dengan *Toolbox Meeting*.



Construction Engineer menyampaikan Action Plan & Target hari ini (sesuai hasil Huddle Meeting hari sebelumnya)



Site Manager (SM) memberikan arahan di setiap TBM

Toolbox Meeting Berorientasi “Production”



Suasana “KY Meeting” dari grup pekerja Steel Frame Erection, yang dihadiri Site Manager TAISEI. **KY = Kiken Yochi (hazard prediction)**



Inspeksi pagi oleh SM, DSM & Construction Engineer/ Supervisor

Catatan inspeksi → tindakan perbaikan, dll (yang dibuat masing-masing SM, DSM dan Construction Engineer)



Pelaksanaan “5S” Berorientasi “Production”

Konsep 5S

(selanjutnya diadopsi di Indonesia menjadi 5R)

5S atau *Seiri* (ringkas; sort), *Seiton* (rapi; straighten), *Seiso* (resik; shine), *Seiketsu* (rawat; standardize) & *Shitsuke* (rajin; sustain) adalah upaya peningkatan **produktivitas kerja** dengan cara menciptakan dan memelihara keteraturan, kebersihan dan keamanan dari ruang kerja, baik *site office* maupun lapangan.

5S berprinsip pada “Site untuk segalanya dan segalanya dapat dan mudah ditemukan di site”. Jika setiap kebutuhan pada suatu tahapan konstruksi bisa dengan mudah ditemukan di site, maka kegiatan produksi akan bisa berjalan mengalir dan kegiatan yang tidak perlu, seperti terlalu lama mencari barang di gudang, bisa dihindari.

“ Site untuk segalanya dan segalanya dapat & mudah ditemukan di site ”



Site Management Berbasis “5S” & “Just-in-Time” pada Fase Struktur Bawah

Pelaksanaan “5S” Berorientasi “Production”

Just-in-Time

Merupakan teknik atau sistem produksi yang mana **bahan atau komponen dikirim tepat seperti yang diperlukan** untuk **meminimalkan inventory** dan kendala penyimpanan, yang pada dasarnya itu adalah waste. *Just-in-time* ini berkaitan dengan konsep “Pull” dalam sistem produksi.



Site Management Berbasis “5S” & “Just-in-Time” pada Fase Struktur Atas

Kerampingan dari Proyek Pembangunan Gedung KBRI Tokyo, Jepang
Ir. Ahmad Sholichan, S.T, M.T., PT ADHI KARYA (Persero) Tbk

Pelaksanaan “5S” Berorientasi “Production”

Back to Purpose

Mengeliminasi Kondisi Tidak Aman

Menjaga Produktivitas Konstruksi



#Rebuilding the Office of the Embassy of Indonesia, Tokyo

Pemisahan Area

Site Management pada setiap Tahapan Proyek yang disusun Berbasis 5R, dengan pemisahan:

1. Grey Zone/ Area Fabrikasi,
2. Blue Zone/Area Instalasi, dan
3. Green Zone/Area Akses)



2 Feb 2023 10.45.58
5-chōme

#Rebuilding the Office of the Embassy of Indonesia, Tokyo

Penanganan Construction & Demolition Waste Konstruksi Hijau

On-site Sorting & Proper Disposal



Dikelola Kontraktor : (a). Sampah Mixing Beton ; (b). Sampah Plastik ; (c). Sampah Kayu ; (d). Sampah Besi ; (e). Sampah Beton



Dikelola Subkontraktor : (f). Sampah Kayu Bekisting; (g). Sampah Gypsum;

Area Merokok



Pengangkutan sampah dari Situs

Lesson Learned yang di-buku-kan



Silakan diakses:



<https://heyzine.com/flip-book/1b7e3146d6.html>



Bismillah . . . Hayya . . . Ganbarimashou . . .



Kerampingan dari Proyek Pembangunan Gedung KBRI Tokyo, Jepang
Ir. Ahmad Sholichan, S.T, M.T., PT ADHI KARYA (Persero) Tbk

SEMINAR IAMKRI 2025, Selasa 9 September 2025