



YAYASAN PERGURUAN CIKINI  
INSTITUT SAINS DAN TEKNOLOGI NASIONAL

Jl. Moh. Kahfi II, Bhumi Srengseng Indah, Jagakarsa, Jakarta Selatan 12640  
Telp. 021-7270090 (hunting), Fax. 021-7866955, hp: 081291030024  
Email : humas@istn.ac.id Website : www.istn.ac.id

**SURAT PENUGASAN TENAGA PENDIDIK**  
**Nomor : 183/03.1-I/X/2023**  
**SEMESTER GANJIL TAHUN AKADEMIK 2023/2024**

Nama	: Siti Nurmiati, S.Kom., M.Kom.	Status Pegawai	: Edukatif Tetap		
NIP/NIK/NIDN	: 01.121224/35091007/0402107703	Program Studi	: Sistem Informasi		
Jabatan Akademik	: Lektor (300) / III d				
BIDANG	PERINCIAN KEGIATAN	RUANG/ TEMPAT	HARI/ JAM	SKS	KETERANGAN
I PENDIDIKAN DAN PENGAJARAN	<b>MENGAJAR DI KELAS (KULIAH/RESPONSI DAN LABORATORIUM)</b>				
	1. Bisnis Digital (SI)	Gab TIF 2	Jumat/ 13:00-14:40	1	Team Teaching
	2. Konsep Sistem Informasi (SI)	A-3	Kamis/ 08:00-09:40	1	Team Teaching
	3. Manajemen Proyek Perangkat Lunak (SI)	D-1A	Kamis/ 08:00-09:40	1	Team Teaching
	4. Metodologi Penelitian (SI)	Gab TIF 1	Kamis/ 08:00-09:40	1	Team Teaching
	5. Proyek Pengembangan Sistem Informasi (SI)	E-4	Senin/ 13:00-14:30	1	Team Teaching
	6. Sistem Informasi Manajemen (SI)	A-5	Kamis/ 10:00-11:40	1	Team Teaching
	7. Big Data dan Ilmu Data (TIF)	A-6	Rabu/ 10:00-11:40	1	Team Teaching
	8. Game Kecerdasan Buatan (TIF)	A-5	Senin/ 13:00-15:00	1.5	Team Teaching
	9. Grafika Komputer (TIF)	A-6	Selasa/ 15:00-16:40	1	Team Teaching
	10. Manajemen Proyek Perangkat Lunak (TIF)	A-6	Kamis/ 10:00-11:30	1.5	Team Teaching
	11. Metodologi Penelitian (TIF)	A-5	Kamis/ 08:00-09:40	1	Team Teaching
	12. Pengantar Teknologi Informasi	A-1	Senin/ 11:41-13:00	1	Team Teaching
13. Menduduki Jabatan Struktural Ka. Prodi Sistem Informasi FSTI		Senin - Kamis	-		
II PENELITIAN	1. Penulisan Karya Ilmiah			1	
III PENGABDIAN DAN MASYARAKAT	1. Pelatihan dan Penyuluhan			1	
IV UNSUR-UNSUR PENUNJANG	1. Berperan Serta Aktif dalam Pertemuan Ilmiah/Seminar			1	
<b>Jumlah Total</b>				<b>16</b>	
Kepada yang bersangkutan akan diberikan gaji/honorarium sesuai dengan peraturan penggajian yang berlaku di Institut Sains dan Teknologi Nasional. Penugasan ini berlaku tanggal 26 September 2023 sampai dengan 29 Februari 2024.					
Jakarta, 20 September 2023 Dekah,  Marhaeni, S.Kom., M.Kom.					

**Tembusan :**

1. Direktur Akademik – ISTN
2. Direktur Non Akademik – ISTN
3. Ka. Biro Sumber Daya Manusia – ISTN
4. Kepala Program Studi Sistem Informasi
5. Arsip





**BERITA ACARA PERKULIAHAN**  
**SEMESTER GANJIL TAHUN AKADEMIK 2023/2024**  
**PROGRAM STUDI SISTEM INFORMASI FSTI-ISTN**

Mata Kuliah	: Manajemen Proyek Perangkat Lunak / 63531PSF03	Semester	: 3
Dosen	: <b>1. Siti Nurmiati, S.Kom., M.Kom.</b> 2. Siti Madinah L., S.Kom. M.Kom.	SKS	: 3
Hari	: Selasa	Kelas	: A
Jam	: 08:00-09:40 WIB	Ruang	: E-4

NO.	TANGGAL	MATERI KULIAH	JML MHS HADIR	TANDA TANGAN DOSEN
1.	19-9-2023	Informasi Perkuliahan / Kontrak Kuliah Pengantar Manajemen Proyek Perangkat Lunak	1	
2.	26-9-2023	Penjadwalan + Penugasan	1	
3.	3-10-2023	Analysis Proyek	1	
4.	10-10-2023	Diagram Jaringan	1	
5.	17-10-2023	Manajemen Resiko Proyek	1	
6.	24-10-2023	Mengelola Konflik	1	
7.	31-10-2023	Project	1	
8.	7-11-2023	<b>UJIAN TENGAH SEMESTER (UTS)</b>	1	

Dosen,

**Siti Nurmiati, S.Kom., M.Kom.**



**DAFTAR HADIR PESERTA KULIAH MAHASISWA  
GANJIL - REGULER - TAHUN 2023/2024**

FAK / JURUSAN Sistem Informasi S1 HARI / TANGGAL Selasa  
MATAKULIAH Manajemen Proyek Perangkat Lunak / 63531PSF03 / 5  
KELAS / PESERTA A / 1 JAM KULIAH 08:00-09:40  
KURIKULUM 2023  
DOSEN 1. Siti Nurmiati, S.Kom., M.Kom. RUANG  
2. Marhaeni, S.Kom., M.Kom.

Hal : 1 / 1

No	N I M	NAMA MAHASISWA	TANGGAL PERTEMUAN								JUMLAH
			19-9-2023	26-9-2023	3-10-2023	10-10-2023	17-10-2023	24-10-2023	31-10-2023	7-11-2023	
1	22350003	Abdullah Rusdi	√	√	√	√	√	√	√	√	

**CATATAN :**

Perubahan peserta hanya diperkenankan bila ada persetujuan tertulis dari Pelaksana Jurusan.

Jakarta, 7-11-2023

Dosen Pengajar,

9/23/2023

1. Siti Nurmiati, S.Kom., M.Kom. 2. Marhaeni, S.Kom., M.Kom.

# DAFTAR NILAI

## SEMESTER GANJIL REGULER TAHUN 2023/2024

Program Studi : Sistem Informasi S1  
Matakuliah : Manajemen Proyek Perangkat Lunak  
Kelas / Peserta : A  
Perkuliahan : Kampus ISTN Bumi Srengseng Indah  
Dosen : Siti Nurmiati, S.Kom., M. Kom.

Hal. 1/1

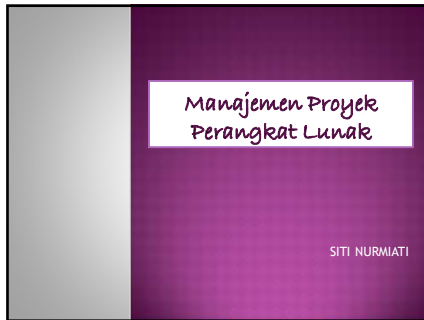
No	NIM	N A M A	ABSEN	TUGAS	UTS	UAS	MODEL	PRESENTASI	NA	HURUF
			10%	20%	35%	35%	0%	0%		
1	22350003	Abdullah Rusdi	100	0	30	0	0	0	0	

Rekapitulasi Nilai							
A	0	B+	0	C+	0	D+	0
A-	0	B	0	C	0	D	0
		B-	0	C-	0	E	0

Jakarta, 3 February 2024

Dosen Pengajar

**Siti Nurmiati, S.Kom., M. Kom.**



**Manajemen proyek** dilaksanakan dengan tujuan untuk optimalisasi penggunaan sumber daya guna mencapai tujuan yang telah ditetapkan dan direncanakan, maka manajemen proyek harus dilaksanakan dengan cara :

1. Adanya koordinasi horisontal antar pelaksana yang tidak terlalu birokratis, sehingga pelaksanaan kegiatan dapat secara luwes dan cepat dilakukan antisipasi bila terjadi penyimpangan.
2. Adanya penanggung jawab tunggal, biasanya oleh pimpinan proyek yang berfungsi sebagai pusat informasi, integrator antar komponen yang terlibat dan sekaligus pelaksana koordinasi dengan pihak diluar proyek.
3. Keterpaduan rencana dan pengendalian dengan cara pemantauan terus menerus sehingga dapat cepat dilakukan antisipasi terhadap penyimpangan.

#### B. Syarat-syarat Dasar Suatu Proyek (Lanjt...)

- Adanya pandangan antar departemen dan kemungkinan untuk menggunakan karyawan baru;
- Adanya alat pengawasan dan ruangan;
- Adanya rekan kerja proyek yang memberikan saham pada perumusan dan perencanaan proyek.

**TUJUAN :** setelah mempelajari mahasiswa diharapkan mampu dan memahami :

- A. Pengertian Proyek
- B. Syarat-syarat Dasar Suatu Proyek
- C. Ciri-ciri Suatu Proyek
- D. Dasar-dasar Proyek
- E. Atribut Suatu Proyek
- F. Timbulnya Proyek
- G. Macam-macam Proyek
- H. Siklus Proyek
- I. Kegiatan Proyek dan Kegiatan Program
- J. Pengorganisasian Proyek
- K. Macam-macam Organisasi Proyek
- L. Menyusun Tim Proyek

Elemen-elemen kegiatan yang mandiri dengan sifat-sifat :

1. Dapat dikelola sebagai suatu satuan paket kerja;
2. Beban biaya dan waktu yang diperlukan dapat diukur;
3. Prestasi, biaya dan kualitas dapat diukur;
4. Dapat diintegrasikan menjadi satu kesatuan kegiatan;
5. Dapat disusun secara hirarkis berjenjang.

#### C. Ciri-ciri Suatu Proyek

- Sasaran jelas;
- Sasaran diarahkan pada suatu perubahan atau pembaharuan;
- Sasaran terjadi hanya satu kali;
- Adanya batasan awal dan akhir pelaksanaan proyek;
- Bersifat antar disiplin;
- Penentuan tanggungjawab yang dibatasi untuk merealisasikan proyek;
- Adanya batasan tenaga kerja yang tersedia;
- Adanya anggaran dan batasan terhadap biaya;
- Pertanggungjawaban yang dibatasi untuk merealisasikan proyek.

#### A. Pengertian Proyek

- Proyek merupakan suatu tugas yang perlu dirumuskan untuk mencapai sasaran yang dinyatakan secara konkrit serta harus diselesaikan dalam suatu periode tertentu dengan menggunakan tenaga manusia dan alat-alat yang terbatas dan begitu kompleks sehingga dibutuhkan pengelolaan dan kerjasama yang berbeda dari yang biasanya digunakan.
- Proyek merupakan gabungan dari berbagai sumber daya yang dihimpun dalam organisasi yang sifatnya sementara (D.I. Cleland dan Wr. King (1987).
- Proyek merupakan kumpulan kegiatan termasuk sumber daya dan waktu yang diperlukan, yang diorganisasikan dan bersifat sementara untuk mencapai tujuan yang telah ditetapkan.

#### B. Syarat-syarat Dasar Suatu Proyek

- Pemberian kekuasaan dari yang berwenang untuk membuat batasan proyek;
- Mengajukan usulan untuk menggunakan waktu dan faktor produksi;
- Mendapatkan persetujuan dari yang berwenang/yang menawarkan proyek;
- Kesiediaan untuk bekerjasama;
- Adanya keterlibatan dari orang yang berwenang dalam pelaksanaan proyek;
- Pemberian informasi terhadap pihak-pihak lain dan pihak-pihak yang terlibat secara langsung pada proyek;
- Pimpinan proyek diserahi dengan tugas yang terbatas dan wewenang yang sah;

#### D. Dasar-dasar Suatu Proyek



### E. Atribut Suatu Proyek

- Mempunyai tujuan
- Ada waktu mulai dan akhir
- Membutuhkan sumber daya, seperti sumber daya manusia, dana, peralatan, administrasi
- Membutuhkan koordinasi
- Manajemen Perubahan

### F. Macam-macam Proyek (Lanjut...)

- **Proyek Sistem Informasi** : Kegiatan yang sifatnya spesifik dengan mempergunakan alat-alat pemrosesan data.
- **Proyek yang Berkaitan dengan Manajemen Perusahaan** : Merancang reorganisasi perusahaan, merancang program efisiensi dan penghematan, merancang diversifikasi, merger dan pengambil alihan.

### I. Pengorganisasian Proyek

Penyusunan organisasi proyek perlu memperhatikan fungsi-fungsi organisasi yang meliputi :

- Sebagai sarana kebersamaan untuk mencapai tujuan
- Mengatur kerjasama antar komponen
- Membagi habis pekerjaan pada semua komponen
- Membagi tanggungjawab dan wewenang kepada semua komponen

### F. Timbulnya Proyek

- **Pemerintah** : proyek yang dilakukan atas dasar kegiatan yang memang perlu dilakukan untuk suatu pembangunan atau pengembangan.
- **Permintaan Pasar** : bila pasar membutuhkan kenaikan jumlah produk cukup besar sehingga perlu dibangun perluasan fasilitas produksi (pabrik baru).
- **Penelitian** : penelitian dan pengembangan menghasilkan produk yang sangat besar minatnya sehingga perlu dibangun produksi baru.
- **Perusahaan** : perusahaan itu sendiri ingin meningkatkan kualitas dan kuantitas fasilitas produksi agar dapat melayani permintaan pasar maupun mempertinggi daya saing.

### G. Siklus Proyek

Siklus proyek merupakan kegiatan mulai dari awal kemudian bertambah macam dan intensitasnya sampai puncak, turun dan berakhir, masing-masing tahap memiliki kegiatan-kegiatan khusus baik kompleksitas, ukuran, jadwal maupun biaya yang diperlukan. (Harold Kerzner dan H.J. Thamhain (1986))

### J. Macam-macam Organisasi

#### • Organisasi Fungsional

Memiliki sifat-sifat :

- Merupakan bagian dari organisasi induk.
- Dilaksanakan oleh pejabat fungsional secara rangkap.
- Mengikuti jalur fungsional, sulit koordinasi horizontal dan lambat dalam antisipasi.

### F. Macam-macam Proyek

- **Proyek Kapital** : Kegiatan yang meliputi pembebasan tanah, pembelian material dan peralatan, disain mesin dan konstruksi guna pembangunan instalasi pabrik baru.
- **Proyek Pengembangan Produk Baru** : Kegiatan untuk menciptakan produk baru yang biasanya merupakan gabungan antara proyek kapital dan proyek riset dan pengembangan.
- **Proyek Penelitian dan Pengembangan** : Kegiatan untuk melakukan penelitian dengan sasaran yang ditentukan, dapat berupa proyek yang bertujuan memperbaiki dan meningkatkan mutu produk, pelayanan dan metode produksi.

### H. Kegiatan Proyek dan Kegiatan Program

Tabel 1. Kegiatan Proyek dan Kegiatan Program

Kegiatan Proyek	Kegiatan Program
1. Bersifat dinamis	1. Bersifat rutin
2. Berlangsung dalam kurun waktu terbatas	2. Berlangsung kontinu/jangka panjang
3. Intensitas kegiatan berbeda-beda	3. Intensitas kegiatan relatif sama
4. Kegiatan harus selesai sesuai dengan dana dan waktu yang tertentu	4. Batasan tidak setajam proyek, hanya diatur
5. Menyangkut kegiatan yang beragam dan perlu klasifikasi tenaga kerja yang bermacam-macam	5. Tidak terlalu banyak macam-macam kegiatan
6. Guna memperoleh hasil yang efektif perlu jalur komunikasi dan tanggungjawab baik vertikal maupun horizontal	6. Penekanannya pada jalur vertikal

#### • Organisasi Koordinasi

Memiliki sifat-sifat :

- Pelaksana proyek adalah pejabat-pejabat fungsional
- Manajer proyek terpisah dari organisasi fungsional, bertindak selaku koordinator pelaksana kegiatan proyek.
- Sulit pengendalian karena tidak ada jalur komando langsung terhadap pelaksana.
- Pelaksana proyek terlibat kegiatan fungsional.

#### • Organisasi Gugus Tugas

Memiliki sifat-sifat :

- o Wewenang penuh, terpisah dari organisasi induk
- o Sumber daya terutama manusia terpecah dan mahal
- o Cepat dalam antisipasi

#### B. Tim Proyek bertugas penuh untuk proyek

1. Besar kecilnya ukuran lingkup proyek
2. Kompleksitas suatu proyek
3. Macam kontrak, yaitu kontrak harga tetap dan kontrak tidak tetap
4. Keinginan pemilik memperoleh informasi yang lengkap.
5. Faktor geografi dan komunikasi antara lokasi proyek dengan kantor pusat, seperti lokasi proyek dinegara berkembang dengan kantor pusat diluar negeri (untuk kontraktor luar negeri).
6. Adanya kepentingan khusus bagi perusahaan, seperti akan mendapatkan kontrak-kontrak baru.

## Manajemen Proyek Perangkat Lunak

SITI NURMIATI

#### • Organisasi Matrix

Memiliki sifat-sifat :

- o Organisasi inti khusus dibentuk diluar organisasi induk
- o Tenaga pelaksana teknis dibantu dari organisasi fungsional
- o Pejabat fungsional membantu menyediakan tenaga ahli untuk pelaksanaan kegiatan, membantu konsultasi teknis.

#### Faktor-faktor yang menentukan prioritas proyek :

- o Besar kecilnya keuntungan dim bentuk finansial yang akan dihasilkan oleh suatu proyek.
- o Adanya komitmen penyelesaian proyek secara khusus.
- o Menjaga hubungan baik dengan pemilik proyek.
- o Kesempatan untuk mendapatkan pengalaman/pengembangan teknologi baru.
- o Untuk menembus daerah kerja atau pemasaran baru.

#### K. Menyusun Tim Proyek

##### A. Manajer proyek sebagai kepala tim proyek

###### Kriteria manajer proyek :

1. Mempunyai orientasi yang kuat pada pencapaian tujuan.
2. Bergairah terhadap tantangan.
3. Menguasai aspek hubungan antara manusia karena adanya hubungan vertikal dan horizontal.
4. Generalisasi dan spesifikasi.
5. Kekuasaan berasal dari keahlian (expert power) dan referent power

#### Latihan

Perhatikan dan buatlah urutan yang paling mendekati definisi proyek

1. Membuat berita pada surat kabar
2. Membangun saluran terowongan
3. Proyek penelitian mengenai bagaimana dan apa saja yang membuat *interface* yang baik antara manusia-komputer
4. Proyek investigasi mengenai mengapa user mempunyai masalah dengan sistem komputer
5. Sebuah tugas akhir untuk mahasiswa komputer tingkat akhir
6. Persiapan pernikahan
7. Persiapan acara 17 Agustus
8. Menuliskan sebuah sistem operasi untuk sebuah komputer baru
9. Menginstal versi baru aplikasi word processing pada sebuah organisasi